

## 経営ツールプレゼントシリーズ①

### 経営計画書システム集（成長企業実例）

中小企業の継承と夢に志と価値を持って寄り添うM・A・Nグループ

マイスター・コンサルタンツ株式会社

<http://www.m-a-n.biz>

#### ■マイスター・コンサルタンツが提唱する経営計画書

- ◆経営計画書は経営者が独りで作成するものではない。経営者が独りで作成するから、方針が浸透しない
- ◆全社員が参画して作成して、運用するから必ず成果が出るようになります

中小企業専門の経営コンサルタントとして多数の実例を持つマイスター・コンサルタントがわかりやすくご紹介している中小企業の成長企業の実例付 経営計画書システム集をご希望の方へ無料進呈させていただきます。

#### ■経営ツール 主筆コンサルタント

マイスター・コンサルタンツ株式会社 代表主席コンサルタント 小池 浩二

<http://www.m-a-n.biz>

中小企業専門の経営コンサルタントとして平成9年4月創業。実践に基づいた中小企業成長戦略のシステムづくりを旨とし、これまで経営診断・経営顧問・研修等で1000社以上に関わる。

特に『年商10億・30億・50億・100億の壁を突破させる方法』には実践的で中小企業向けと定評があり、全国各地からコンサルティング依頼が絶えない。また、500人以上のプレイングマネージャー育成から開発した独自メソッドも日本初となるプレイングマネージャーの専用HP『プレイングマネージャーの仕事術メソッド』にて公開。

2018年から、中小企業の人財基礎力アップの為の教育動画チャンネル会社として、OJTチャンネル株式会社を立ち上げて、新たな活動を展開中。著書に『なぜ、会社がうまくいかないか？』『売上を1ヶ月上げるための社長の教科書』など（いずれもあさ出版）。

～ このような企業様にお勧めします ～

- ◆更に業績を向上させ、1ランク上の会社になりたい
- ◆社員数・組織が徐々に拡大し、トップの目が行き届かなくなっている
- ◆古参幹部が成長しておらず、若手社員とのギャップが生じ、改革が進まない
- ◆経営方針は打ち出しているが、全社員への浸透が脆弱
- ◆経営数値目標は作成しているが、計画の具体的な実行が上手く行かない
- ◆後継者へのバトンタッチまでに計画経営の体質に切り替えたい
- ◆業績評価を理解し易く納得度の高いシステムにしたい
- ◆幹部のマネージメントができておらず、そのパターン化を図りたい etc

## 経営計画書の内容

### ■経営計画書とは

○企業が計画的・システムの的に経営を推進し、目標を達成しやすくする絶対的手段

○経営者が方針・戦略を練り、幹部が戦術を考え、社員が戦術を実践する全社員参画の経営手法

- |          |                 |                 |
|----------|-----------------|-----------------|
| ①経営理念    | ②わが社の経営目標実現に向けて | ③事業中長期戦略        |
| ④中期経営戦略  | ⑤前期の反省          | ⑥経営基本方針         |
| ⑦組織図     | ⑧経営基本数値         | ⑨各部門スローガン・実践具体策 |
| ⑩年間販促計画  | ⑪会議体系           | ⑫教育年間計画表        |
| ⑬年間行事予定表 | *計画書とリンクする業績評価表 |                 |

## 経営計画書の特徴・効果

- ①公開経営に基づく経営者・幹部・社員の全員参画による喜び・納得の計画書作成方法
- ②目標数値達成のための商材対策中心の内容で戦略・戦術策が明確になる
- ③やるべきことの出来映え確認と軌道修正ができる仕掛けづくり
- ④日常業務の中で使われる実践的な内容に焦点を絞込んだ実践書
- ⑤今何をやるべきか！現場が迷わない具体的行動レベルの指針
- ⑥経営計画書の内容と業績評価が連動し活用しなければならないシステム
- ⑦経営方針の内容と幹部マネジメントパターンが連動し、活用しなければならないシステム

## 経営ツールプレゼントシリーズ① 経営計画書 申込について

### ■申込方法

- お申込をご希望の方はお問い合わせバナーからお申込みください
- 必要事項をご記入後にダウンロードできます